

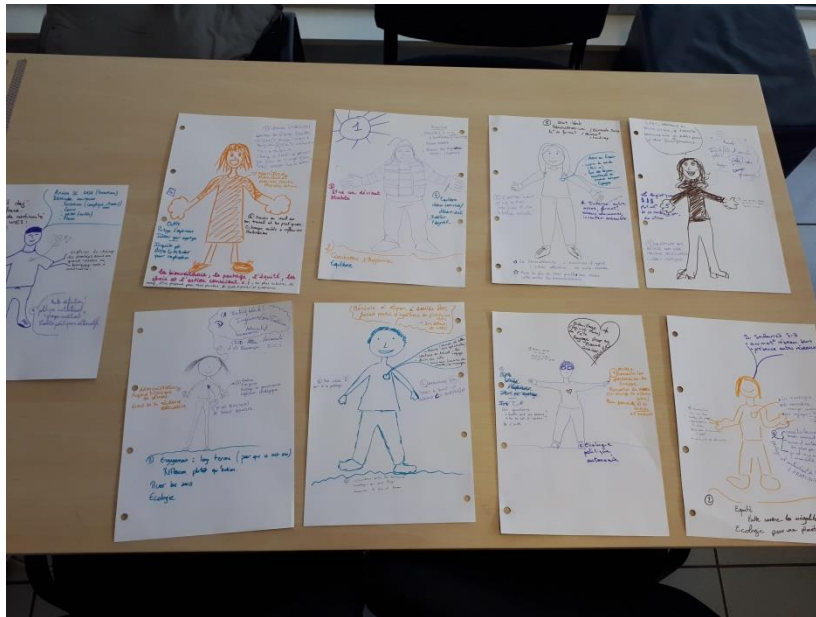
Compte-Rendu Week-end Echanges Stratégiques Réseau SENS – 24 & 25 Mars à Lyon

Asso Présent.es : Latitudes (Clara), Réseau Grappe (Claire), Ar Vuhez (Anthony), Starting-Block (Louise et Bérengère) ; Lyon A Double Sens (Mégane, Maxence, Angèle, Clémentine, Hugo) & Marion, animatrice du réseau

Accueilli par l'école démocratique Nikola Tesla – en contrepartie une animation sera réalisée par LADS et l'animatrice de réseau.

Interconnaissance

Le WES c'est aussi le temps de se retrouver, se rencontrer, apprendre à se connaître. Nos petits bonhommes réalisés avec nos passions, nos valeurs, notre place dans les assos, ce qu'on peut recevoir et ce qu'on peut partager avec le réseau.



Budget & Transparence

Dans une dynamique de co-portage du réseau, certaines assos se posaient des questions sur les financements alloués au réseau, quel budget pour quel évènement. Florence Cherrier, responsable administratif et financier de Starting-Block, a pris le temps de nous **partager le budget 2017 ainsi que le prévisionnel de 2018**. Voir en annexe les documents réalisés avec le budget et les objectifs correspondants au financement de l'Agence Française du Développement (AFD).

En 2017, il y a eu pas mal de valorisation du bénévolat, comme le WEF organisé à Rennes était porté en grande partie par des bénévoles. En 2018, le budget augmente (de 6000 passe à 8000) avec le WEF d'avril porté par Start et la résidence éducative. La rétrocession gouvernance (ligne 21 du tableau) englobe la restauration, l'hébergement, ainsi que les déplacements. Les actions de formation (ligne 50) correspondent au WEF et à la co-formation en région.

> Quels financements pour le réseau ?

AFD (65%) + FONJEP (financement du poste d'animation de réseau, et valorisation des publics –communication) + Ministère de la Jeunesse et des sports (emplois aidés). Capacité d'autofinancement : la participation aux frais du Wef, la vente de livres. Marginal (3%) Le budget n'est pas à l'équilibre !! On travaille pour l'instant à perte sur le réseau.

La résidence éducative est financée comme un projet à part entière : on fait des demandes de financement spécifiques sur la création d'outils, à la région, jeunesse & sport, DRJSCS du 93. Pas de financement privé.

Les demandes de subvention s'effectuent par Starting-Block, avec un objectif spécifique pour le réseau. Florence se charge de répartir et voir quel budget peut aller pour quel projet, et ajuste selon les activités.

Au niveau des Ressources humaines, sont dans le budget du réseau, les salaires de l'animatrice de réseau, la chargée de formation qui organise les wef, une partie de ceux de la co-direction de Starting-Block : Responsable admin/financier à hauteur de 25% pour le réseau et la coordinatrice (5%) + des volontaires (2 pour les formations et un sur le réseau)

Il y a une ligne de budget pour le site internet de Starting-Block qui jusqu'ici hébergeait les informations pour le réseau, avec les outils pédagogiques. Le site de SB a été hacké et nécessite une remise à jour. Le réseau a maintenant son propre site, sur lequel il va mettre ses outils. Néanmoins, le site internet permet toujours de payer l'adhésion en ligne, de diffuser des informations via la newsletter.

>> Quelle part du budget peut être allouée au site du réseau ?

Quel co-portage de la gestion du budget ? Starting-Block demande les subventions, élabore le budget et rend des bilans. Il y a des exemples de dossiers de financement co-portés pour le WEF de 2017 avec le collectif Wef dont Chahut, Ar Vuhez, Grappe entre autres faisaient partis. Une convention de pertes et profits a été réalisée et finalement toutes les subventions ont été acceptées. Il y a également eu un bénéfice qui a été reversé au collectif wef qui avait pas mal travaillé bénévolement.

>> Important de communiquer sur le fait que le co-portage du wef peut aussi avoir des bénéfices financiers. Permettrait d'avoir une vision plus claire des modalités financières et quel est le rôle de SB.

- Il a été demandé d'**apporter des précisions au document de co-portage du wef avec des apports d'éléments financiers** réalisés en amont du wef à Rennes : Identification de bailleurs possibles, bosser ensemble sur un document cadre, quelle répartition de travail, trame du budget général, faire ensemble le bilan, quel bénéfice et comment il est géré. Starting-Block peut faire une avance de trésorerie, facilite l'avancée du projet.

3 Objectifs spécifiques demandés à l'AFD - Agence Française pour le Développement. Le budget pour le réseau est donc environ 1/3 du budget demandé. L'évaluation a lieu cette année 2018 car c'est la fin d'un triennal de financement avec l'AFD. Il y a un budget en interne pour le temps RH passé à réaliser l'évaluation, en externe pour payer le cabinet comptable. L'audit est une obligation légale pour vérifier que l'argent n'est pas détourné.

- Le réseau voudrait **avoir à disposition des documents qualitatifs du bilan 2017**

La valorisation du travail bénévole : au taux du SMIC horaire normalement ; estimé avec les feuilles d'émargement, les comptes rendus de réunions, le temps de travail passé. On peut ainsi réaliser des attestations de bénévolat. Dans un budget, cela apparaît dans les dépenses (temps passé) et recettes (temps offert)



Le groupe stratégique réfléchit dans les canaps' de l'école démocratique.

Travail autour des modalités de fonctionnement du réseau

Le mot collectif est utilisé pour laisser l'opportunité aux assos de s'associer et pas forcément porter tout seul.

Envie de co portage depuis longtemps, puis retrait des assos car responsabilité trop lourde. Avec les difficultés de Starting-Block récemment, le réseau a à nouveau eu la volonté de co-porter, c'est pourquoi le besoin de transparence s'est fait ressentir.

Les assos du réseau ont finalement peu été investies dans le processus de recrutement de la chargée d'animation du réseau, ni dans le dispositif suivi évaluation (DSE). Le DSE est donc organisé en interne à SB avec le COTA – un organisme qui appuie l'évaluation. Finalement pas de focus sur le réseau, faute de participation de membres du réseau.

SB se demande > Qu'est-ce que les assos du réseau ont envie/sont prêtes à faire? Réponse de SENS: Les assos sont demandeuses de plus de transparence sur les missions, elles ne se rendent pas bien compte comment elles peuvent s'impliquer davantage.

Point de vigilance : Le Conseil d'Administration de SB a dû effectuer plusieurs recrutements en 2017 il était difficile de prendre le temps de faire plus de transparence.

Attention > Limite des forces en présence dans les assos du GS
Ar Vuhez : envie d'Anthony de laisser la place, il est investi dans le WES depuis le début.

LADS : ce sont des bénévoles Maxence, Angèle et une volontaire Mégane

Latitudes : venue d'une salariée, différent du coût d'un bénévole. Il faudrait identifier une mission bénévole spécifique ?

Chaque asso se débrouille pour investir soit bénévole, salarié, volontaire. Il faudrait demander une personne « Relai Sens » par asso.

- **Le CA de SB et l'animatrice de réseau vont recenser les missions qui relèvent du réseau et pourront en proposer aux membres**

➤ Travail sur le tableau qui fait quoi

A propos du tableau « Qui fait quoi » pour aller vers un « Qui fait quoi, comment et avec quels moyens ? » Répartition en plusieurs groupes de nappes tournantes : Groupe Stratégique, Co-portage, Réseau Sens ; avec « Dans l'idéal » puis Qui ?, Quoi ?, Quels moyens ?

Ce travail a été compilé dans le nouveau tableau « Qui fait quoi avec quels moyens ? » qui figure dans le document des modalités de fonctionnement du réseau. Il sera à valider en Assemblée Générale au prochain WEF.

Réflexion à propos du groupe stratégique : Qui en est membre, A quel point c'est ouvert ? Quelles missions ? Le GS s'est regroupé plusieurs fois depuis 2 ans, il a été créé pour avancer sur la gouvernance du réseau et faire des propositions à l'AG.

Réalité Co-portage : Animatrice de réseau propose un cadre ; les assos imaginent le contenu ensemble. Mais attention ça va prendre du temps pour que les assos le portent en semble.



Le WES c'est aussi des bons moments !

Soirée avec des bénévoles de Lyon à double sens

Dimanche - 3 groupes de travail

1 - Quels engagements des membres envers le réseau ; et du réseau envers ses membres ?

2 - Relecture et modification de documents : Premiers pas dans le réseau, 5 Sens

3 - Document de définition du Groupe stratégique : quelles attentes, quels moyens ?

Travail sur documents + Restitution

3 documents vont être soumis au vote de l'AG :

- **Fiche mission de la personne relai SENS :** Il recense à quoi s'engage une asso pour faire vivre le réseau.

- **Mes premiers pas dans le réseau:** Quelques modifications effectuées. Document à diffuser en interne, lorsqu'on a adhéré au réseau. Kit de bienvenue pour les nouvelles assos du réseau.

- **Présentation du Groupe Stratégique :** il précise ce qu'est le GS et ses missions.

Le document des 5 Sens a commencé à être retravaillé. Il y a beaucoup d'informations à mettre à jour. C'est une belle base de document de communication (avec la petite blague de 5 sens ;). Il faudrait mettre plus en valeur la diversité des assos : cercle de logos assos membres du GS ? Ce que m'apporte le réseau > Se former (WEF), Création (Résidence), Mutualisation, Rencontre... ; Valeur de l'ECS, Contact : site réseau, agenda commun.

- Starting-Block a une ressource en interne pour proposer un nouveau document de communication.

Le Groupe Stratégique se présentera en plénière d'ouverture du WEF, pour expliquer le fonctionnement du réseau et appeler les personnes à venir à l'AG ! Et parler de la résidence éducative à la fin.

Outils informatiques pour communiquer

Il existe un forum (Framateam) dont presque personne ne s'est encore saisi alors que c'est bien pratique. Temps de prise en main de l'outil.

- Le Groupe Stratégique s'accorde pour communiquer sur le forum.

Proposition de page facebook pour le réseau Sens. L'animatrice de réseau relaie les assos du réseau via les réseaux sociaux de Starting-Block, ce qui n'aide pas à la clarté. Si création de page facebook, on continuera bien sûr à communiquer autrement, ce sera juste en plus.

Prochains rendez-vous

22 Avril - Assemblée Générale : Réflexion sur ce qu'on veut mettre dans l'Assemblée générale. Voir Odj AG WEF Avril 2018. Mégane et Louise se proposent pour co-animer avec Marion.

25 Juin – 1^{er} Juillet - Résidence éducative : Une semaine de création de jeux à l'Ecolieu Jeanot avec l'asso C Koi Ca. Avec la fête de l'été qui aura lieu le samedi 30 Juin. Sur la thématique des ODD qui peut englober plein de thèmes comme l'évasion fiscale/économie, l'égalité femme-homme/Genre. > Les outils créés pourraient être animés à l'UESI fin aout ? C'est la Commission Animation qui coordonnerait à l'avenir la mise en place de la résidence.

Proposition de prochain WES : 7 & 8 Juillet à Avignon – Latitudes propose d'accueillir. A valider si possible financièrement de faire un troisième WES.

**Rendez-vous au prochain WEF
les 21 et 22 Avril à Paris pour l'AG !**